



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



OBJETIVO:

Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

El ODS 9 contempla como retos la transformación digital y el avance hacia un modelo económico circular y descarbonizado.

Para ello se abordan los siguientes aspectos...

- Características de los establecimientos industriales de Zarautz
- Innovación y vigilancia tecnológica
- Innovación turística
- Gestión ambiental de establecimientos industriales
- Economía circular en Zarautz

Teniendo en cuenta los aspectos que aborda el **ODS 9**, el trabajo que se realice para conseguir este objetivo también contribuirá a la consecución de los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:



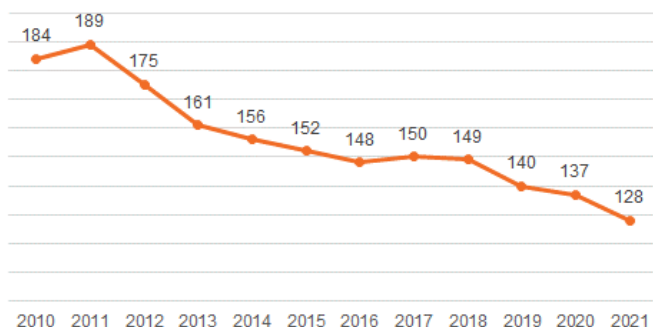
¿EN QUÉ PUNTO SE ENCUENTRA ZARAUTZ?

Características de los establecimientos industriales de Zarautz

En primer lugar, se realiza un análisis de las principales características del sector industrial en Zarautz:

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Evolución del número de establecimientos industriales
(a 1 de enero del año indicado)



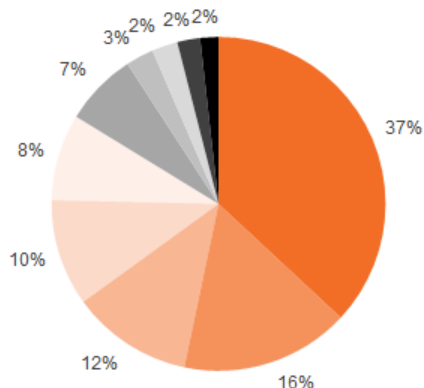
El sector industrial en Zarautz lo componen alrededor de 128 empresas. Analizando la evolución del número de establecimientos industriales, se observa un descenso del 32% en los últimos 10 años.

Fuente: Eustat

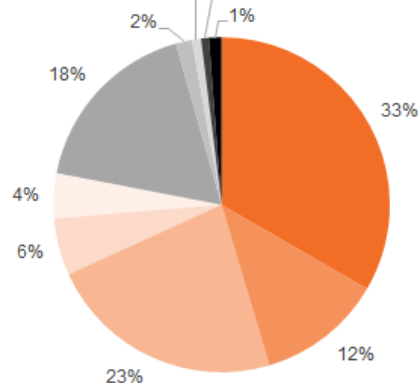
Estos 128 establecimientos dedicados a la industria, energía y saneamiento representan el 7% del total de empresas de Zarautz. Cabe destacar que en Zarautz la mayoría de los establecimientos (37%) pertenecen al sector del comercio, transporte y hostelería.

Por su parte, los 128 establecimientos industriales emplean a 1.215 personas, lo que supone el 18% de los empleos que se generan en el municipio.

Distribución del número de establecimientos
por sector de actividad



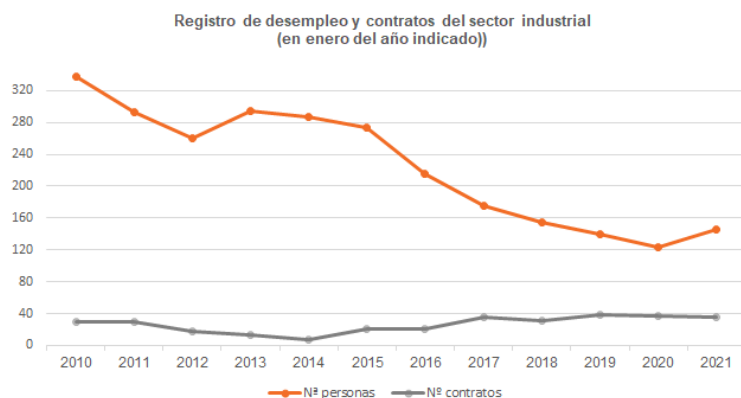
Distribución de personas trabajadoras
por sector de actividad



- | | |
|---|---|
| ■ Comercio, transporte y hostelería | ■ Actividades profesionales y actividades |
| ■ Administración pública, educación y sanidad | ■ Construcción |
| ■ Actividades artísticas y otras | ■ Industria, energía y saneamiento |
| ■ Actividades financieras y seguros | ■ Agricultura, ganadería y pesca |
| ■ Actividades inmobiliarias | ■ Información y comunicación |

Fuente: Eustat

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Las peores cifras de paro en el sector industrial se registraron entre 2012 y 2015.

Por otra parte, el número de contratos registrados anualmente en el sector ha aumentado a partir de 2015.

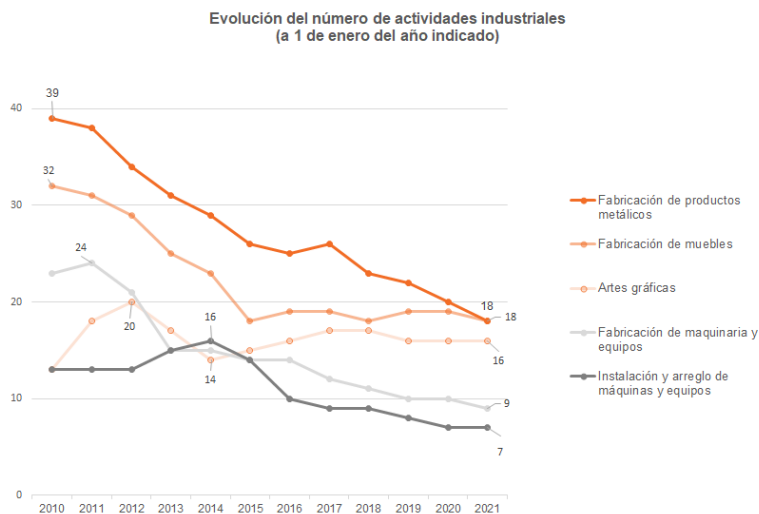
Fuente: SEPE. Registro de desempleo y contratos

La mayoría de las empresas ubicadas en el municipio se dedican a la **fabricación de productos metálicos y a la fabricación de muebles**. También son significativos, por el número establecimientos, **los sectores de las artes gráficas y de producción de alimentos y bebidas**.

Número de establecimientos	Porcentaje sobre el total de establecimientos industriales (industria, energía, saneamiento y residuos)	Actividad
18	14,1%	Fabricación de productos metálicos
18	14,1 %	Fabricación de muebles
16	12,5 %	Artes gráficas
12	9,4 %	Producción de bebidas
11	8,6 %	Industria alimentaria
9	7,0 %	Fabricación de maquinaria y equipos
9	7,0 %	Otras industrias manufactureras
8	6,3 %	Fabricación de productos de plástico y caucho
7	5,5 %	Industria textil
7	5,5 %	Industria de la madera
7	5,5 %	Instalación y arreglo de máquinas y equipos
6	4,7 %	Servicios relacionados con la energía, el agua y los residuos

Fuente: Eustat

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



En los últimos 10 años el **número de establecimientos del sector industrial ha descendido** en el municipio, sobre todo los dedicados a la fabricación de productos metálicos y mobiliario. El sector de las artes gráficas se ha mantenido estable, si bien no ha llegado a los máximos registrados el año 2012.

Fuente: Eustat

La mayoría de los establecimientos están ubicados en el **polígono industrial Abendaño**, inaugurado en 1995. Este polígono está completamente urbanizado y prácticamente todas las parcelas están construidas.

Al este de este polígono se encuentra el polígono industrial de Errotaberri donde recientemente (2018-2022) se han realizado obras de urbanización para su ampliación y mejora (prevención de la inundabilidad y mejora de la movilidad). Se han realizado nuevos accesos al polígono Abendaño y a Errotaberri (nuevos puentes de Abendaño y Frantzeskua) con el objetivo de mejorar la movilidad del núcleo urbano.

El impulso del sector industrial en Zarautz es uno de los grandes retos en Zarautz. Con este objetivo, el Ayuntamiento ha establecido convenios con las sociedades Sprilur y Beterri Kostako Industrialdea para el desarrollo de un parque empresarial de iniciativa pública. A lo largo de 2022, Sprilur construirá 18 nuevos pabellones en 10 parcelas en Errotaberri, lo que permitirá al municipio contar con la infraestructura para aumentar el número de industrias.

Además, las sociedades públicas Sprilur y Beterri Kostako Industrialdea han solicitado al Ayuntamiento autorización para la elaboración del Plan de Sectorización de la zona de Errotazar, para la ampliación del polígono industrial de Abendaño, trámite que se encuentra en fase de información pública. En cuanto a las empresas industriales que aún se encuentran en la zona de Inurritza, se prevé su traslado a estos nuevos polígonos industriales.

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Fuente: Gobierno Vasco. geoEuskadi

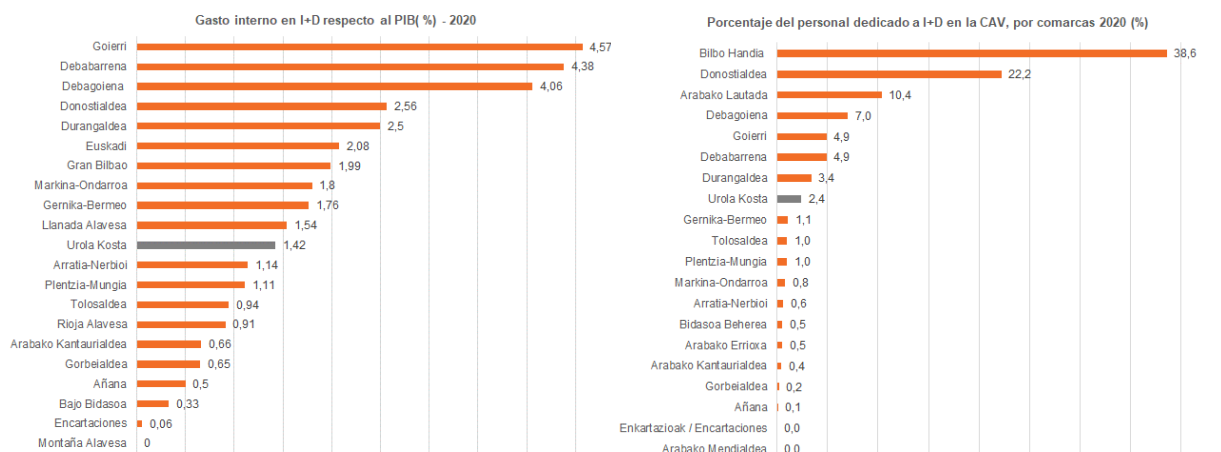
La ordenanza que regula el uso de los terrenos industriales en vigor no permite el uso comercial minorista en suelo industrial. Esta ordenanza es, en general, es muy restrictiva; así, en Zarautz no es posible establecer usos comerciales de superficie superior a 1.000 m², ni en polígonos industriales, ni en zona residencial. Dado que existe una solicitud de implantación de usos distintos a los industriales en sectores o zonas industriales, el Ayuntamiento está tramitando la modificación de la actual ordenanza.

Innovación y vigilancia tecnológica

En cuanto a innovación, no se dispone de datos a nivel municipal. A nivel comarcal el gasto interno en I+D de Urola Kosta representó el 1,42% del PIB en 2020, por debajo de la media vasca y de otras comarcas guipuzconas.

En cuanto al número de personas por comarca que trabaja en I+D, Urola Kosta aporta a la CAV el 2,4% de personas que trabaja en I+D.

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Fuente: Estadística sobre actividades de investigación científica y desarrollo tecnológico-I+D

En la comarca, Urola Kostako Udal Elkarteak es el organismo que promueve la mejora de la competitividad y la modernización de las empresas de la comarca a través de la formación, asesoramiento y asistencia técnica, como vía para el mantenimiento del empleo y la creación de puestos de trabajo.

En este ámbito, el trabajo de Urola Kosta Elkarteak se centra en 3 ejes:

- Impulsar la creación y sostenibilidad de empresas y su competitividad.
- Promover una red pública-privada sólida y eficiente. Red tanto a nivel comarcal (impulsando y potenciando la participación de agentes, empresas y ciudadanía local) como supracomarcal, en materia de desarrollo socioeconómico.
- Aumentar la participación y la implicación de las personas como agentes dinámicos de desarrollo local.

Urola Kostako Udal Elkarteak, tras realizar un estudio de Innovación y Vigilancia Tecnológica en las empresas en el año 2020, comenzó a ofrecer asesoramiento y formación para la implantación de sistemas de gestión avanzados en los negocios de la comarca, con el fin de aumentar la competitividad de empresas y personas emprendedoras de la comarca, incidiendo en los campos de la vigilancia tecnológica y la inteligencia competitiva.

Con este fin también, a lo largo del año 2022 desarrollará el **programa KUDEAKETA+**. Esta iniciativa arrancará con unas jornadas informativas a lo largo del mes de diciembre en las que se trabajará los sistemas de gestión de la calidad, gestión ambiental y gestión de la prevención de riesgos laborales; y también, la gestión lingüística, la innovación y la igualdad y la diversidad. Posteriormente se ofrecerá a las empresas un asesoramiento individualizado adaptado.

Innovación turística

Desde el Departamento de Turismo de Zarautz se ha trabajado y fomentado la competitividad de las empresas turísticas a lo largo de los años. En 2005 Zarautz la oficina de turismo de Zarautz obtuvo la **Q de calidad turística, siendo uno de los primeros establecimientos turísticos de la CAV en obtenerla**. Zarautz también fue un municipio pionero en el impulso del programa **SICTED** cuyo objetivo es la implantación de la gestión de la calidad en establecimientos turísticos de diversos tipos: alojamientos, restaurantes, bares, escuelas de surf, txakolindegis y guías turísticas, entre otros. Este programa luego se extendió a nivel comarcal, donde cabe destacar que obtuvo el reconocimiento como “mejor destino SICTED”.

En este camino, la oficina de Turismo de Zarautz ha obtenido el certificado del Código Ético de Turismo de Euskadi, cuyo objetivo principal es conseguir que los agentes turísticos integren la responsabilidad y la sostenibilidad en su actividad diaria.

Este recorrido realizado facilita la posibilidad de que en el futuro se pueda optar a obtener otros tipos de certificados de sostenibilidad, como el certificado Biosphere.

Gestión ambiental de establecimientos industriales

Las instalaciones con **mayor impacto ambiental** del sector industrial son las afectadas por la Ley 16/2002 (y sus modificaciones posteriores) de prevención y control integrados de la contaminación (IPPC). En Zarautz el **vertedero de Urteta** es el único establecimiento que cuenta con la correspondiente Autorización Ambiental Integrada y Licencia de Actividad. A pesar de estar cerrado, aún debe ser objeto de seguimiento para controlar los impactos ambientales que pudiera generar.

En cuanto al resto de actividades ubicadas en el municipio, salvo casos puntuales, como gasolineras y suministro de combustibles (hoy en día en el municipio hay 2 gasolineras), se considera que el resto de las actividades ubicadas en el municipio tienen un impacto ambiental inferior, tanto por el tipo de actividad como por el tamaño de la propia actividad. Se trata, por ejemplo, talleres de mecanizado, carpinterías metálicas, imprentas, etc., ...

Todos ellos se controlan mediante la Licencia de Actividades Clasificadas o los procedimientos de Notificación Previa. Todavía no todas las empresas del sector industrial han completado todos los trámites necesarios para su legalización. En 2014 se realizó un proyecto en el Polígono de Abendaño para legalizar las empresas ubicadas en este polígono, pero no llegó a completarse.

Economía circular

El objetivo de la economía circular es aprovechar al máximo los recursos materiales y energéticos para que perduren el mayor tiempo posible en la economía y así, reduciendo al máximo la generación de residuos. Esto implica un cambio obligado en el modelo productivo y, en definitiva, en la actitud, hábitos y comportamiento de la ciudadanía.

Desde el Ayuntamiento hasta la fecha no se han realizado acciones relacionadas con la economía circular dirigida a la industria. Sin embargo, si existen en Zarautz una serie de iniciativas privadas que han iniciado procesos de economía circular para fabricar sus propios productos.

INICIATIVAS DESTACABLES

- Nuevas **infraestructuras en polígonos industriales**: ampliación del polígono de Errotaberri y nuevos puentes de Abendaño y Frantseskua.
- Estudios y servicios que Urola Kosta Udal Elkarte realiza a empresas y personas emprendedoras de la comarca:
 - **Servicios intensivos**: Iniciativas de sensibilización, asesoramiento, información, formación, guía de empresas, informes de mercados y retos de futuro, programa de subvenciones, etc.
 - **Programas específicos**: Urola Kosta creadora, Gestión de Sucesión, Micropreben, Hazilan empresas, Hazinnova, Mugi Urola Kosta Empresa ampliando en euskera, Industria 4.0 y PYME digital, Viernes tecnológicos, Ciberseguridad y Gestión de la Diversidad
- Zarautz ha sido pionera en la obtención de la “certificación Q” de calidad turística y en el desarrollo del “proyecto SICTED”, cuyo objetivo ha sido **promover la innovación y la calidad en las empresas turísticas**.



PERCEPCIÓN DE LA CIUDADANÍA

- Zarautz es un pueblo con actividades económicas diversas, hay un poco de todo (sin grandes industrias, pero sí mucho pequeño comercio, turismo), lo que permite que remonte las crisis con mayor facilidad.
- Ha habido un proceso de desindustrialización del municipio, en comparación con la industria que había en los años 80, hoy en día hay poca industria en el municipio. Algunas empresas de Zarautz se han trasladado a otras localidades. El desarrollo industrial es cada vez menor. Se menciona la necesidad promover y atraer industria al municipio.
- Se comenta la dificultad de los trámites administrativos del Ayuntamiento para el emprendimiento (normativa, plazos, etc.).
- Desde los años 70 del siglo pasado sabemos que el crecimiento económico continuo no es compatible con la sostenibilidad, por lo que se considera necesario repensar la economía.

TENDENCIAS DE FUTURO

Se han identificado las siguientes líneas de trabajo o tendencias principales:

- Contribuir a la construcción de un modelo industrial más respetuoso con las personas y el medio ambiente, con infraestructuras y tecnologías alineadas con la economía circular, que preserve el valor de materiales y productos.

Urola Kostako Udal Elkarte tras analizar las tendencias del mercado en los próximos años, ha definido las siguientes líneas estratégicas de trabajo:

- *Transformación digital*: la digitalización o transformación digital está transformando la gestión de las empresas completamente. Surgen nuevas oportunidades de mejora de la competitividad y de gestión del cambio, y ofrecen una mayor capacidad de generar valor

añadido. En este sentido, se trabajarán los siguientes ámbitos: automatización, teletrabajo, e-comercio, industria 4.0, ciberseguridad, ...

- *Transformación demográfica:* promover soluciones compartidas para afrontar el reto social y económico que supone la transición demográfica; que tengan en cuenta el proceso de envejecimiento de las personas; que integren el impacto social, económico y medioambiental para aumentar el bienestar, la autonomía, la igualdad y la diversidad de la sociedad.
- *Transformación climática:* cambio a un modelo económico y social de desarrollo sostenible que tenga como objetivo principal la lucha contra el cambio climático y la mitigación de sus efectos. Por ejemplo, la transformación energética y la apuesta por un modelo energético bajo en carbono, la movilidad sostenible y el avance hacia un transporte libre de emisiones, la promoción de la alimentación ecológica, la reducción de y las emisiones del sector primario, la economía circular, entre otros.
- *Aprovechamiento de los recursos de la comarca Urola Kosta:* proyectos capaces de impulsar el carácter local y aprovechar los recursos propios de la comarca. Entre otros, los siguientes:
 - **La economía azul**, que tiene en cuenta las actividades económicas relacionadas con el mar, haciendo un uso sostenible de los recursos marinos. Por ejemplo, la energía azul, la acuicultura, el turismo marítimo, costero, los recursos minerales marinos y la biotecnología azul.
 - **Transformación de los sectores tradicionales para** estimular y acelerar el desarrollo económico, es decir, una economía más competitiva e innovadora, capaz de innovar los sectores productivos tradicionales y de avanzar hacia otras actividades que ofrezcan empleo estable y de calidad.
 - **Turismo sostenible:** el modelo de turismo sostenible será imprescindible, para mejorar la experiencia de las personas que nos visitan y mejorar la percepción que una parte de la sociedad tiene del turismo: sostenibilidad económica, comunidad local, entorno natural y cultural, y visitantes. Un destino especializado, orientado a cosas que sabe hacer bien y que le diferencia del resto de destinos.